



## ANALISIS KEPEMIMPINAN DI INDONESIA DALAM MEMANAJEMEN SUATU PERUSAHAAN

Sadam Zulkhairi Lubis<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, Indonesia

Corresponding Author : ✉ [sadamlubis119@gmail.com](mailto:sadamlubis119@gmail.com)

### ABSTRACT

Leadership in Indonesia is a very relevant and interesting topic to research, considering that this country has a long and complex history in terms of political and organizational leadership. Since independence in 1945, Indonesia has been led by seven presidents, each with different characteristics and leadership styles. Each leader brought a vision and mission that influenced the direction of national policy and socio-political dynamics in society. In this study, the author used a literature review method. Literature research is a data collection technique that combines literature, books, notes, and reports related to the research topic. The ideal leadership model in Indonesia must be inclusive, adaptive, and focused on human development. Only with this kind of approach can leadership truly provide a positive and sustainable impact on society, organizations, and the nation as a whole. Leadership in Indonesia is a crucial aspect that affects various sectors of people's lives. The characteristics, styles, and challenges in leadership provide an overview of the complexity of a leader's role. This study shows that a participatory leadership style is more effective in improving organizational performance compared to an autocratic style. In addition, challenges such as socio-economic changes and bureaucracy need to be managed well so that leaders can carry out their duties effectively. The ideal leadership model must be able to accommodate the needs of society and be flexible in facing change.

### Keywords

*Leadership, organizational, performance*



This work is licensed under a  
[Creative Commons Attribution-ShareAlike 4.0 International License](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/)

## PENDAHULUAN

Kepemimpinan di Indonesia merupakan topik yang sangat relevan dan menarik untuk diteliti, mengingat negara ini memiliki sejarah panjang dan kompleks dalam hal kepemimpinan politik dan organisasi. Sejak kemerdekaan pada tahun 1945, Indonesia telah dipimpin oleh tujuh presiden, masing-masing dengan karakteristik dan gaya kepemimpinan yang berbeda. Setiap pemimpin membawa visi dan misi yang berpengaruh terhadap arah kebijakan nasional

serta dinamika sosial politik di masyarakat. Dalam konteks ini, kepemimpinan bukan hanya sekadar posisi formal, tetapi juga mencakup kemampuan untuk mempengaruhi, memotivasi, dan mengarahkan orang lain menuju pencapaian tujuan bersama.

Fenomena gaya kepemimpinan di Indonesia juga sangat dipengaruhi oleh faktor budaya, sosial, dan ekonomi. Pemimpin diharapkan tidak hanya mampu mengelola organisasi atau negara, tetapi juga harus peka terhadap perubahan lingkungan yang cepat. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mengeksplorasi berbagai aspek kepemimpinan di Indonesia, termasuk tantangan yang dihadapi oleh para pemimpin dan dampaknya terhadap kinerja organisasi serta masyarakat.

## **METODE PENELITIAN**

Pada penelitian ini penulis menggunakan metode tinjauan literatur. Penelitian kepustakaan, adalah teknik pengumpulan data yang menggabungkan literatur, buku, catatan, dan laporan yang berkaitan dengan topik penelitian. Penelitian ini menggunakan metode tinjauan pustaka untuk mengumpulkan dan menganalisis referensi seperti jurnal ilmiah, buku, artikel, dan artikel lain yang berkaitan dengan topik penelitian

## **HASIL DAN PEMBAHASAN**

### **Sejarah Kepemimpinan di Indonesia**

Sejarah kepemimpinan di Indonesia telah melalui beberapa periode penting sejak kemerdekaan pada tahun 1945, dengan berbagai pemimpin yang membawa pengaruh signifikan bagi perkembangan negara. Berikut adalah garis besar dari kepemimpinan Indonesia:

#### **a. Soekarno (1945–1967)**

Soekarno adalah presiden pertama yang memimpin Indonesia setelah proklamasi kemerdekaan. Ia dikenal dengan gaya kepemimpinan karismatik dan gagasan tentang persatuan bangsa. Masa pemerintahannya diwarnai dengan pergolakan politik, termasuk pemberontakan dan ketegangan antara ideologi komunis dan militer, yang akhirnya berujung pada kejatuhannya pada tahun 1967[1].

#### **b. Soeharto (1967–1998)**

Soeharto menggantikan Soekarno melalui Suharto's Orde Baru yang bertahan hingga 1998. Di bawah kepemimpinan ini, Indonesia mengalami stabilitas ekonomi namun dengan penekanan kuat pada otoritarianisme dan kekuasaan militer. Soeharto lengser pada 1998 setelah gelombang reformasi dan krisis ekonomi Asia [5].

#### **c. Reformasi (1998–Sekarang)**

Setelah jatuhnya Soeharto, Indonesia memasuki era reformasi dengan fokus pada demokrasi dan desentralisasi kekuasaan. Beberapa presiden yang memimpin di era ini antara lain B.J. Habibie, Abdurrahman Wahid, Megawati Soekarnoputri, Susilo

Bambang Yudhoyono, dan Joko Widodo. Gaya kepemimpinan mereka beragam, namun cenderung mengutamakan penguatan institusi demokrasi dan pembangunan ekonomi[5].

### **Karakteristik Kepemimpinan di Indonesia**

Kepemimpinan di Indonesia memiliki karakteristik yang bervariasi, dipengaruhi oleh beragam faktor budaya, politik, dan sosial. Secara umum, terdapat beberapa tipe gaya kepemimpinan yang sering diterapkan oleh para pemimpin di berbagai sektor, baik itu di pemerintahan, organisasi bisnis, maupun lembaga-lembaga lainnya. Masing-masing gaya kepemimpinan ini membawa pengaruh yang signifikan terhadap kinerja organisasi dan lingkungan kerja. Berikut adalah beberapa karakteristik kepemimpinan yang paling menonjol di Indonesia, serta bagaimana pengaruh masing-masing gaya kepemimpinan terhadap kinerja organisasi.

Kepemimpinan di Indonesia dapat dibedakan menjadi beberapa karakteristik utama:

#### **Kepemimpinan Otokratis**

Kepemimpinan otokratis adalah salah satu bentuk kepemimpinan yang sering dijumpai, terutama di lingkungan pemerintahan dan beberapa organisasi tradisional di Indonesia. Dalam gaya kepemimpinan ini, pemimpin memegang otoritas penuh dalam pengambilan keputusan. Mereka cenderung mengambil keputusan secara sepihak tanpa berkonsultasi dengan bawahan atau anggota tim. Hal ini terjadi karena pemimpin otokratis beranggapan bahwa mereka lebih mengetahui apa yang terbaik untuk organisasi atau kelompok yang dipimpinnya. Gaya ini sering kali dipandang sebagai bentuk kepemimpinan yang efektif dalam situasi-situasi darurat atau ketika dibutuhkan keputusan cepat dan tegas.

Namun, meskipun gaya kepemimpinan otokratis dapat menciptakan keputusan yang cepat dan tegas, ada juga dampak negatif yang sering muncul. Dalam jangka panjang, keputusan sepihak tanpa melibatkan anggota tim dapat menyebabkan ketidakpuasan di kalangan bawahan. Ketidakpuasan ini pada akhirnya bisa menurunkan motivasi kerja, mengurangi loyalitas, dan menurunkan produktivitas organisasi secara keseluruhan. Anggota tim mungkin merasa tidak dihargai atau dianggap tidak kompeten, sehingga hal ini berisiko menimbulkan gesekan internal yang dapat menghambat kemajuan organisasi.

#### **Kepemimpinan Partisipatif**

Berbeda dengan gaya otokratis, kepemimpinan partisipatif lebih inklusif dan melibatkan anggota tim dalam proses pengambilan keputusan. Pemimpin dengan gaya partisipatif cenderung membuka ruang diskusi dan konsultasi, memberikan kesempatan kepada anggota tim untuk memberikan masukan atau ide sebelum sebuah keputusan diambil. Gaya kepemimpinan ini sering dianggap sebagai gaya yang demokratis, karena pemimpin berusaha membangun konsensus atau setidaknya mendengarkan berbagai sudut pandang sebelum mengambil langkah tertentu.

Keuntungan dari gaya kepemimpinan partisipatif ini adalah terciptanya rasa kebersamaan dan keterlibatan yang tinggi di antara anggota tim. Ketika bawahan merasa didengarkan dan kontribusinya dihargai, mereka cenderung memiliki

komitmen yang lebih tinggi terhadap tujuan organisasi. Kinerja tinggi sering kali dihasilkan dari tim yang merasa dilibatkan dalam proses pengambilan keputusan, karena mereka akan lebih termotivasi untuk bekerja keras dan mencapai hasil yang diharapkan. Namun, kelemahan dari gaya kepemimpinan ini adalah proses pengambilan keputusan yang bisa menjadi lebih lambat, terutama jika terlalu banyak pendapat yang harus dipertimbangkan.

#### **Kepemimpinan Transformasional**

Kepemimpinan transformasional merupakan salah satu gaya kepemimpinan yang sangat dihargai di era modern, terutama di kalangan pemimpin yang ingin membawa perubahan besar dalam organisasi. Pemimpin transformasional memiliki kemampuan untuk menginspirasi dan memotivasi anggotanya agar dapat mencapai tujuan bersama yang lebih tinggi. Mereka tidak hanya berfokus pada kepentingan jangka pendek, tetapi juga memandang jauh ke depan dengan visi yang jelas tentang masa depan organisasi.

Gaya kepemimpinan transformasional melibatkan pemimpin yang mampu membangkitkan semangat dan memberikan inspirasi kepada bawahannya. Mereka cenderung memberikan perhatian khusus pada pengembangan individu dalam tim, sehingga setiap anggota merasa diberdayakan dan diberi kesempatan untuk berkembang. Melalui gaya kepemimpinan ini, pemimpin tidak hanya sekadar memberi perintah, tetapi juga bertindak sebagai mentor dan pelatih yang membantu timnya untuk tumbuh dan mencapai potensi terbaik mereka.

Pengaruh positif dari kepemimpinan transformasional terhadap kinerja organisasi sangat besar. Organisasi yang dipimpin dengan gaya ini sering kali menunjukkan kinerja yang luar biasa, karena para anggotanya termotivasi untuk memberikan kontribusi terbaik mereka. Pemimpin transformasional juga mampu menciptakan budaya inovasi dan pembelajaran yang terus menerus, yang pada akhirnya mendorong pertumbuhan dan keberhasilan organisasi di tengah persaingan yang ketat.

#### **Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Organisasi**

Setiap gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh seorang pemimpin akan membawa dampak yang berbeda terhadap kinerja organisasi. Berikut ini adalah beberapa pengaruh signifikan dari gaya kepemimpinan yang telah dijelaskan sebelumnya terhadap kinerja organisasi:

#### **Kinerja Tinggi dengan Kepemimpinan Partisipatif**

Pemimpin yang menerapkan pendekatan partisipatif cenderung menghasilkan kinerja yang tinggi dalam organisasinya. Hal ini disebabkan oleh perasaan dihargai yang dialami oleh anggota tim. Ketika setiap anggota merasa memiliki suara dan berkontribusi dalam pengambilan keputusan, mereka akan memiliki rasa memiliki terhadap organisasi dan tujuan yang ingin dicapai. Keterlibatan ini meningkatkan motivasi kerja dan memperkuat komitmen tim terhadap kesuksesan organisasi.

Selain itu, kepemimpinan partisipatif juga dapat mendorong inovasi, karena anggota tim merasa nyaman untuk mengemukakan ide-ide kreatif mereka tanpa takut dihakimi. Dalam jangka panjang, gaya ini membantu menciptakan lingkungan kerja yang

kolaboratif dan dinamis, yang berujung pada peningkatan produktivitas dan keberhasilan organisasi.

#### **Kinerja Rendah dengan Kepemimpinan Otokratis**

Sebaliknya, kepemimpinan otokratis sering kali dihubungkan dengan kinerja yang rendah, terutama jika gaya ini diterapkan dalam jangka waktu yang lama. Ketidakpuasan di antara anggota tim karena tidak dilibatkan dalam pengambilan keputusan dapat menurunkan moral kerja dan mengurangi produktivitas. Anggota tim yang merasa suaranya tidak didengarkan mungkin akan kehilangan semangat untuk bekerja keras, dan ini dapat berdampak negatif pada hasil kerja mereka.

Di sisi lain, meskipun gaya otokratis dapat efektif dalam situasi darurat atau krisis, di mana keputusan cepat harus diambil, dalam situasi yang lebih normal dan stabil, gaya ini bisa menjadi penghalang bagi inovasi dan kreativitas. Anggota tim mungkin merasa takut untuk mengambil inisiatif atau mengemukakan ide baru karena mereka terbiasa hanya mengikuti instruksi tanpa diberi kesempatan untuk berkontribusi secara aktif.

#### **Kepemimpinan Transformasional dan Kinerja Organisasi**

Kepemimpinan transformasional sering kali dihubungkan dengan peningkatan kinerja organisasi yang signifikan. Pemimpin transformasional yang mampu menginspirasi dan memberdayakan anggotanya akan menciptakan budaya kerja yang penuh dengan semangat dan dedikasi. Anggota tim yang merasa terinspirasi oleh visi pemimpin mereka akan lebih termotivasi untuk mencapai tujuan yang lebih tinggi, bahkan di luar target yang telah ditetapkan sebelumnya.

Selain itu, kepemimpinan transformasional juga membantu menciptakan iklim kerja yang terbuka terhadap perubahan dan inovasi. Dalam lingkungan seperti ini, anggota tim didorong untuk terus belajar dan mengembangkan kemampuan mereka, yang pada akhirnya meningkatkan kualitas kerja dan daya saing organisasi. Kepemimpinan transformasional juga memfasilitasi komunikasi yang lebih baik, di mana pemimpin tidak hanya mengarahkan, tetapi juga mendengarkan kebutuhan dan aspirasi anggotanya.

#### **Tantangan Kepemimpinan**

Tantangan kepemimpinan di Indonesia menghadirkan dinamika yang unik dan kompleks bagi para pemimpin di berbagai sektor, baik pemerintah maupun swasta. Dengan latar belakang yang kaya akan keragaman budaya, geografi, dan struktur politik, para pemimpin dihadapkan pada berbagai tantangan yang perlu diatasi untuk mencapai efektivitas dalam menjalankan tugasnya. Tantangan-tantangan tersebut tidak hanya berkaitan dengan kemampuan individu dalam mengelola organisasi atau komunitas, tetapi juga menyentuh isu-isu struktural dan sistemik yang ada di Indonesia.

Beberapa tantangan utama yang dihadapi pemimpin di Indonesia meliputi:

##### **Perubahan Sosial dan Ekonomi**

Salah satu tantangan terbesar yang dihadapi oleh pemimpin di Indonesia adalah kemampuan untuk beradaptasi dengan perubahan sosial dan ekonomi yang cepat. Perubahan ini terjadi akibat globalisasi, perkembangan teknologi, serta dinamika

ekonomi nasional dan internasional. Pemimpin yang tidak mampu mengikuti laju perubahan ini berisiko tertinggal dan gagal dalam memenuhi kebutuhan masyarakat atau organisasi yang dipimpinnya. Dalam konteks ini, pemimpin harus memiliki kemampuan untuk berinovasi, mengantisipasi tren baru, serta melakukan pembaruan kebijakan atau strategi agar tetap relevan.

Perubahan sosial yang dimaksud tidak hanya berkaitan dengan gaya hidup masyarakat yang semakin modern, tetapi juga perubahan dalam nilai-nilai sosial yang mendasari interaksi antara individu dan kelompok. Sebagai contoh, meningkatnya kesadaran masyarakat akan pentingnya kesetaraan gender, hak asasi manusia, dan keberlanjutan lingkungan mendorong pemimpin untuk memperhatikan isu-isu ini dalam kebijakan mereka. Tidak hanya itu, para pemimpin juga dihadapkan pada tantangan untuk mengakomodasi kebutuhan kelompok-kelompok masyarakat yang semakin beragam. Perubahan sosial ini, jika tidak ditangani dengan baik, dapat menyebabkan ketegangan sosial yang lebih besar dan berdampak negatif terhadap stabilitas sosial serta ekonomi.

Dari sisi ekonomi, pemimpin juga harus berhadapan dengan fluktuasi kondisi ekonomi, baik di tingkat nasional maupun global. Indonesia, sebagai negara berkembang dengan perekonomian yang bergantung pada berbagai sektor seperti pertanian, industri, dan jasa, sangat rentan terhadap perubahan kondisi ekonomi global. Krisis ekonomi dunia, perang dagang, atau perubahan harga komoditas dapat berdampak langsung terhadap stabilitas ekonomi nasional. Pemimpin yang efektif harus mampu mengantisipasi dan merespons perubahan-perubahan ini dengan cepat, baik melalui kebijakan fiskal, moneter, atau dengan merangsang inovasi dalam sektor-sektor tertentu untuk menjaga pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan.

### **Birokrasi yang Rumit**

Selain perubahan sosial dan ekonomi, tantangan birokrasi yang rumit menjadi hambatan yang signifikan bagi banyak pemimpin di Indonesia. Birokrasi di Indonesia seringkali dikenal dengan proses yang lambat, berbelit-belit, dan kurang efisien. Kondisi ini mengakibatkan terhambatnya pengambilan keputusan, yang pada akhirnya berdampak pada lambatnya pelaksanaan program dan kebijakan yang direncanakan.

Banyak pemimpin, baik di sektor pemerintahan maupun swasta, menghadapi kesulitan dalam menyelesaikan masalah yang timbul akibat birokrasi ini. Sebagai contoh, proyek-proyek infrastruktur sering kali tertunda karena masalah perizinan yang memakan waktu lama. Dalam banyak kasus, regulasi yang tumpang tindih antara pemerintah pusat dan daerah juga memperburuk situasi ini. Hal ini menambah beban administratif yang harus dihadapi pemimpin dalam menjalankan tugas mereka.

Untuk mengatasi tantangan birokrasi ini, seorang pemimpin perlu memiliki keterampilan dalam mengelola hubungan antar lembaga dan kemampuan untuk melakukan negosiasi di berbagai tingkat. Pemimpin harus proaktif dalam

menyederhanakan proses birokrasi melalui reformasi regulasi dan penguatan transparansi. Di beberapa wilayah di Indonesia, upaya reformasi birokrasi telah dilakukan dengan menggunakan teknologi digital untuk mempercepat proses administrasi dan meningkatkan efisiensi. Transformasi digital seperti ini dapat menjadi solusi efektif untuk mengatasi kendala birokrasi yang berlebihan.

### **Tuntutan Masyarakat**

Tantangan ketiga yang tidak kalah penting adalah meningkatnya tuntutan masyarakat terhadap transparansi dan akuntabilitas. Seiring dengan perkembangan teknologi dan meningkatnya akses masyarakat terhadap informasi, masyarakat menjadi semakin kritis terhadap kinerja para pemimpin. Masyarakat tidak lagi hanya menjadi penerima kebijakan secara pasif, tetapi juga turut berperan aktif dalam memberikan masukan dan kritik terhadap keputusan yang diambil oleh para pemimpin.

Kritik dari masyarakat tidak hanya datang melalui media massa tradisional seperti televisi atau surat kabar, tetapi juga melalui media sosial yang kini menjadi platform utama bagi banyak orang untuk menyuarakan pendapat mereka. Media sosial telah mengubah cara masyarakat berinteraksi dengan pemimpin mereka, di mana masyarakat kini memiliki akses langsung untuk menyampaikan keluhan, kritik, atau bahkan dukungan terhadap kebijakan yang dibuat.

Dalam menghadapi tuntutan ini, seorang pemimpin perlu memiliki kemampuan komunikasi yang baik. Mereka harus transparan dalam setiap pengambilan keputusan dan mampu menjelaskan alasan di balik kebijakan yang diambil. Selain itu, pemimpin juga harus siap menerima kritik secara terbuka dan responsif terhadap aspirasi masyarakat. Kegagalan dalam memenuhi tuntutan masyarakat ini dapat menyebabkan ketidakpuasan publik yang meluas dan pada akhirnya mengancam legitimasi pemimpin itu sendiri.

Meningkatnya tuntutan masyarakat juga berkaitan dengan ekspektasi yang lebih tinggi terhadap akuntabilitas pemimpin dalam hal penggunaan anggaran publik. Pemimpin di sektor pemerintahan khususnya harus mampu mempertanggungjawabkan setiap penggunaan dana publik dengan jelas dan transparan. Laporan keuangan yang jelas dan mudah diakses oleh publik menjadi kebutuhan utama dalam memastikan adanya akuntabilitas ini. Pemimpin yang gagal dalam menjaga transparansi keuangan sering kali menjadi sasaran kritik tajam dari masyarakat, yang dapat berujung pada penurunan kepercayaan publik.

### **Menyelaraskan Visi dan Eksekusi**

Satu lagi tantangan penting yang dihadapi oleh para pemimpin adalah bagaimana menyelaraskan visi yang mereka miliki dengan eksekusi di lapangan. Tidak jarang, seorang pemimpin memiliki visi yang baik dan ambisius untuk organisasi atau masyarakat yang dipimpinnya, tetapi gagal dalam tahap implementasi. Hal ini bisa

disebabkan oleh berbagai faktor, termasuk keterbatasan sumber daya, kurangnya dukungan dari tim, atau adanya resistensi terhadap perubahan.

Kemampuan seorang pemimpin untuk mendelegasikan tugas dan memberdayakan timnya menjadi kunci keberhasilan dalam mengeksekusi visi. Pemimpin harus dapat memastikan bahwa setiap anggota tim memahami dan mendukung visi tersebut, serta memiliki peran yang jelas dalam mewujudkannya. Selain itu, pemimpin juga harus mampu mengatasi berbagai hambatan internal yang mungkin muncul, seperti konflik kepentingan atau resistensi terhadap perubahan.

Dalam konteks Indonesia, menyelaraskan visi dengan eksekusi juga sering kali terganggu oleh perbedaan kepentingan antara pemimpin di tingkat pusat dan daerah. Otonomi daerah yang diberlakukan di Indonesia memberikan kekuasaan yang besar kepada pemerintah daerah dalam mengelola wilayahnya masing-masing. Namun, hal ini juga sering menimbulkan gesekan antara kebijakan pemerintah pusat dan daerah, terutama ketika terdapat perbedaan prioritas atau pandangan mengenai suatu masalah. Pemimpin yang efektif harus mampu menjembatani perbedaan ini dan mencari solusi yang dapat mengakomodasi kepentingan semua pihak.

### **Model Kepemimpinan Ideal**

Model kepemimpinan ideal adalah konsep yang merujuk pada pola dan gaya kepemimpinan yang paling sesuai dalam suatu konteks tertentu. Dalam konteks Indonesia, model kepemimpinan yang ideal harus memperhatikan beberapa aspek penting yang relevan dengan dinamika sosial, budaya, dan ekonomi di negara ini. Di antaranya adalah keterlibatan masyarakat, fleksibilitas pemimpin dalam beradaptasi, serta pengembangan sumber daya manusia. Ketiga elemen ini sangat penting dalam menciptakan kepemimpinan yang efektif, berkelanjutan, dan mampu mengakomodasi kebutuhan masyarakat secara luas.

### **Keterlibatan Masyarakat dalam Pengambilan Keputusan**

Salah satu aspek yang sangat penting dalam model kepemimpinan ideal di Indonesia adalah keterlibatan masyarakat. Keterlibatan ini berarti bahwa pemimpin harus mampu melibatkan masyarakat dalam proses pengambilan keputusan, terutama dalam hal-hal yang berkaitan langsung dengan kehidupan mereka. Kepemimpinan yang melibatkan masyarakat mencerminkan transparansi, akuntabilitas, serta kepercayaan antara pemimpin dan masyarakatnya.

Di Indonesia, struktur sosial yang kaya dengan keragaman budaya dan adat istiadat memerlukan pendekatan kepemimpinan yang inklusif. Dalam beberapa daerah, partisipasi masyarakat dalam proses pengambilan keputusan bahkan telah menjadi bagian dari tradisi, seperti musyawarah desa yang melibatkan para tokoh adat dan masyarakat setempat. Oleh karena itu, pemimpin yang ideal harus mampu menghargai tradisi ini dan menciptakan ruang bagi masyarakat untuk memberikan masukan dan berpartisipasi aktif dalam proses pengambilan keputusan.



Keterlibatan masyarakat juga berarti bahwa pemimpin harus mendengarkan kebutuhan dan aspirasi masyarakat sebelum membuat kebijakan. Ini penting untuk memastikan bahwa kebijakan yang dibuat benar-benar mencerminkan kebutuhan masyarakat, bukan hanya kepentingan elit tertentu. Dalam beberapa penelitian tentang kepemimpinan, keterlibatan masyarakat telah terbukti meningkatkan kepercayaan publik terhadap pemimpin serta efektivitas kebijakan yang diambil. Pemimpin yang sukses adalah pemimpin yang mampu membangun hubungan yang kuat dengan masyarakatnya dan menciptakan lingkungan di mana masyarakat merasa didengar dan dihargai.

Selain itu, keterlibatan masyarakat juga memberikan peluang bagi masyarakat untuk mengembangkan kemampuan mereka dalam berpartisipasi secara aktif dalam pembangunan. Hal ini penting dalam konteks pemberdayaan masyarakat, di mana masyarakat tidak hanya menjadi objek kebijakan, tetapi juga menjadi subjek yang aktif dalam proses pembangunan. Keterlibatan ini juga mendorong akuntabilitas pemimpin, karena pemimpin akan merasa lebih bertanggung jawab atas kebijakan yang diambil jika mereka melibatkan masyarakat dalam proses pengambilan keputusan.

### **Fleksibilitas dalam Kepemimpinan**

Selain keterlibatan masyarakat, fleksibilitas adalah karakteristik penting lainnya dari model kepemimpinan ideal di Indonesia. Fleksibilitas ini mengacu pada kemampuan pemimpin untuk beradaptasi dengan perubahan situasi dan kebutuhan masyarakat yang dinamis. Dalam era globalisasi dan perubahan teknologi yang cepat, kemampuan pemimpin untuk beradaptasi menjadi sangat penting.

Indonesia adalah negara yang sangat beragam, baik dari segi budaya, agama, maupun geografis. Oleh karena itu, pemimpin yang efektif harus mampu menyesuaikan pendekatan mereka sesuai dengan konteks sosial, budaya, dan geografis di mana mereka memimpin. Misalnya, pendekatan kepemimpinan di daerah perkotaan yang maju tentu berbeda dengan pendekatan di daerah pedesaan yang masih berkembang. Pemimpin yang fleksibel akan mampu mengenali perbedaan ini dan menyesuaikan gaya kepemimpinannya agar lebih efektif.

Fleksibilitas juga penting dalam menghadapi tantangan-tantangan yang tidak terduga. Misalnya, dalam situasi krisis seperti bencana alam, pandemi, atau ketidakstabilan ekonomi, seorang pemimpin yang fleksibel akan mampu mengambil keputusan yang cepat dan tepat untuk mengatasi situasi tersebut. Pemimpin yang kaku dan tidak fleksibel akan kesulitan untuk beradaptasi dengan perubahan, sehingga dapat memperburuk situasi.

Lebih jauh lagi, fleksibilitas juga mencakup kemampuan pemimpin untuk bekerja dengan berbagai pemangku kepentingan, baik di tingkat lokal maupun nasional. Di Indonesia, dengan sistem pemerintahan yang terdesentralisasi, pemimpin di tingkat lokal harus mampu bekerja sama dengan pemerintah pusat, serta dengan berbagai aktor

lain seperti sektor swasta, organisasi masyarakat sipil, dan masyarakat adat. Kemampuan untuk berkolaborasi dengan berbagai pihak ini sangat penting dalam menciptakan kebijakan yang holistik dan berkelanjutan.

### **Pengembangan Sumber Daya Manusia**

Aspek ketiga yang sangat penting dalam model kepemimpinan ideal adalah fokus pada pengembangan sumber daya manusia. Dalam konteks kepemimpinan, pengembangan sumber daya manusia berarti bahwa pemimpin harus memiliki komitmen untuk meningkatkan kapasitas anggota tim atau bawahan mereka, serta masyarakat secara umum. Hal ini penting karena keberhasilan jangka panjang dari kepemimpinan tidak hanya bergantung pada kemampuan pemimpin sendiri, tetapi juga pada kemampuan orang-orang yang mereka pimpin.

Di Indonesia, dengan populasi yang besar dan beragam, pengembangan sumber daya manusia menjadi kunci untuk mencapai tujuan pembangunan yang berkelanjutan. Pemimpin yang ideal harus mampu menciptakan lingkungan yang mendukung pengembangan keterampilan dan pengetahuan bagi anggota tim mereka. Ini bisa dilakukan melalui pelatihan, pendidikan, serta pemberian kesempatan bagi anggota tim untuk mengambil inisiatif dan tanggung jawab.

Pemimpin yang efektif adalah pemimpin yang tidak hanya fokus pada pencapaian tujuan jangka pendek, tetapi juga pada pengembangan sumber daya manusia untuk mencapai tujuan jangka panjang. Mereka memahami bahwa investasi dalam pengembangan sumber daya manusia akan memberikan hasil yang berkelanjutan, baik bagi organisasi maupun bagi masyarakat secara keseluruhan.

Di Indonesia, pentingnya pengembangan sumber daya manusia juga tercermin dalam berbagai kebijakan nasional, seperti Program Kartu Prakerja yang bertujuan untuk meningkatkan keterampilan tenaga kerja. Pemimpin yang ideal harus mendukung inisiatif-inisiatif semacam ini dan mengimplementasikannya di tingkat lokal untuk memberdayakan masyarakat.

Ketiga aspek ini – keterlibatan masyarakat, fleksibilitas, dan pengembangan sumber daya manusia – tidak berdiri sendiri, melainkan saling berkaitan dan membentuk sinergi yang kuat dalam model kepemimpinan ideal. Keterlibatan masyarakat mendorong akuntabilitas dan transparansi, yang pada gilirannya memfasilitasi pengembangan sumber daya manusia, karena masyarakat yang terlibat aktif dalam proses pengambilan keputusan akan lebih termotivasi untuk meningkatkan kapasitas mereka.

Fleksibilitas juga mendukung pengembangan sumber daya manusia, karena pemimpin yang fleksibel akan lebih terbuka terhadap perubahan dan inovasi, serta lebih mampu menyediakan ruang bagi anggota tim untuk belajar dan berkembang. Pada saat yang sama, pengembangan sumber daya manusia juga memperkuat fleksibilitas

kepemimpinan, karena anggota tim yang lebih terampil dan berpengetahuan akan lebih mampu menghadapi tantangan dan mengambil inisiatif ketika diperlukan.

Dalam konteks Indonesia, model kepemimpinan yang ideal adalah model yang mampu menggabungkan ketiga elemen ini secara efektif. Pemimpin yang ideal harus mampu melibatkan masyarakat, beradaptasi dengan perubahan, dan mengembangkan potensi manusia yang ada di sekitarnya. Ini bukan hanya tentang mencapai tujuan jangka pendek, tetapi juga tentang membangun fondasi yang kuat untuk keberhasilan jangka panjang.

Dengan demikian, model kepemimpinan ideal di Indonesia harus bersifat inklusif, adaptif, dan berfokus pada pengembangan manusia. Hanya dengan pendekatan semacam ini, kepemimpinan dapat benar-benar memberikan dampak yang positif dan berkelanjutan bagi masyarakat, organisasi, dan bangsa secara keseluruhan.

## **KESIMPULAN**

Kepemimpinan di Indonesia merupakan aspek krusial yang mempengaruhi berbagai sektor kehidupan masyarakat. Karakteristik, gaya, dan tantangan dalam kepemimpinan memberikan gambaran tentang kompleksitas peran seorang pemimpin. Penelitian ini menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan partisipatif lebih efektif dalam meningkatkan kinerja organisasi dibandingkan dengan gaya otokratis. Selain itu, tantangan seperti perubahan sosial-ekonomi dan birokrasi perlu dikelola dengan baik agar pemimpin dapat menjalankan tugasnya secara efektif. Model kepemimpinan ideal harus mampu mengakomodasi kebutuhan masyarakat serta fleksibel dalam menghadapi perubahan.

Dengan demikian, penelitian ini memberikan kontribusi penting bagi pengembangan teori dan praktik kepemimpinan di Indonesia serta menawarkan rekomendasi bagi para pemimpin untuk meningkatkan efektivitas mereka dalam menjalankan tugasnya.

## **DAFTAR PUSTAKA**

- Wahjosumidjo. (1987). *Kepemimpinan dan Motivasi*. Ghalia. Jakarta
- Wulandari, T. (2021). *Mau Tahu Siapa The Founding Fathers yang Merumuskan Pancasila? Ini Jawabannya*.  
<https://www.detik.com/edu/detikpedia/d-5657865/mau-tahu-siapa-the-founding-fathers-yang-merumuskan-pancasila-ini-jawabannya>Use the "Insert Citation" button to add citations to this document.